

DIPLOMATURA EN
LIDERAZGO Y ÉTICA EN LA
TOMA DE DECISIONES

UNSTA-2021

a) Denominación de la Actividad

DIPLOMATURA EN LIDERAZGO Y ÉTICA EN LA TOMA DE DECISIONES (Formulado según Anexo R.R.324-10)

b) FUNDAMENTACIÓN

El cambio de siglo ha traído consigo nuevos desafíos para individuos, sociedades y gobiernos. El avance de la globalización ha venido acompañado de grandes cambios, oportunidades y amenazas para la humanidad. Estamos siendo testigos de acontecimientos con impacto sistémico a nivel global, que nos obligan a adaptarnos y a prepararnos para el futuro. La crisis climática, las pandemias, los conflictos armados y la desigualdad social, son desafíos actuales e inminentes que interpelan a los líderes a nivel global.

La formación de los líderes políticos, sociales y empresariales y la cooperación del mundo académico, serán variables fundamentales para lograr un mejor proceso de toma de decisiones. El diálogo permanente, los consensos y la reflexión ética, son dimensiones fundamentales a trabajar para afrontar los desafíos actuales que enfrenta la humanidad.

La Diplomatura en Liderazgo y Ética en la Toma de Decisiones busca convocar al diálogo, la reflexión y el debate sobre los desafíos actuales de la humanidad, desde una perspectiva ética, y con miras a fortalecer a los líderes de nuestra comunidad política.

c) OBJETIVOS

Comprender los procesos de cambios que ha traído consigo la llegada del siglo XXI.

Abordar los principales dilemas éticos que enfrentan individuos, sociedades y gobiernos en la actualidad.

Profundizar en el estudio de los cambios sociales actuales y los desafíos de la gobernanza a nivel global.

d) DURACIÓN DE LA DIPLOMATURA

La Diplomatura en Liderazgo y Ética en la Toma de Decisiones tendrá una duración de 6 meses con una carga horaria total de 180 horas que se distribuirán entre clases sincrónicas y asincrónicas. Al concluir el cursado, y dentro de los 6 meses posteriores a la aprobación del total de módulos que componen el trayecto curricular, el alumno deberá presentar un trabajo final representativo del cierre de ciclo.

- Duración del trayecto curricular: 6 meses de cursado.
- Carga horaria: 180 (hs.) divididas en seis módulos de 30 hs. cada uno (modalidad sincrónica y asincrónica).

e) ORGANIZACIÓN DEL PLAN DE ESTUDIOS

La diplomatura está compuesta por 6 ejes temáticos:

- 1.- Cultura de las Organizaciones
- 2.- Liderazgo en las Organizaciones
- 3.- Liderazgo y Medio Ambiente
- 4.- Liderazgo, Innovación y Tecnología
- 5.- La ética social en la toma de decisiones
- 6.- Liderazgo y Gobernanza Global

Cada asignatura se desarrollará en un tiempo aproximado de un mes calendario donde deberá cumplirse con las 30 hs. cátedras previstas, incluida la evaluación.

f) PROGRAMA DE LAS ASIGNATURAS

CULTURA DE LAS ORGANIZACIONES

El funcionamiento de las organizaciones: modelos mecanicistas. Modelos orgánicos. Modelos humanistas. Ética y valores en la empresa: aplicación del criterio de consistencia. Ética personal y ética profesional. Las funciones de la dirección: contenido de los procesos directivos. Dimensiones de los procesos directivos. Poder y autoridad

LIDERAZGO EN LAS ORGANIZACIONES

¿Para qué formar equipos de trabajo colaborativos? Adaptarme para vincularme mejor. Potenciadores del equipo de trabajo. Sinergia y Cohesión: la base de los equipos de alto desempeño. Propósito trascendente, pertenencia y valores compartidos. Mentalidad de abundancia vs Mentalidad de escasez. Empatía para el logro de objetivos. Mirada protagonista vs. Mirada víctima. El nuevo entorno, las nuevas tendencias y su impacto en el Liderazgo. ¿Existe una crisis del liderazgo? ¿Por qué hablar de liderazgo hoy más que nunca? Liderazgo intergeneracional. Liderando la diversidad. El Modelo MIL: Modelo Integral del Liderazgo. Las 4 fases del proceso de Construcción del Liderazgo. El Sentido del Liderazgo: ¿Para qué quiero liderar? El Rol del Liderazgo: ¿Desde dónde voy a liderar? Líder Coach. Demandas del Liderazgo: el Liderazgo se construye desde la gente (Responsabilidad-Convicción-Flexibilidad-Humildad-Observación-Voluntad-Coherencia-Sensibilidad-Honestidad-Conducta). Prácticas del Liderazgo: el Liderazgo en acción. Liderazgo Situacional.

LIDRAZGO Y MEDIO AMBIENTE

La relación del hombre con la naturaleza: la dimensión ética. Las encíclicas papales y el medio ambiente. La dimensión normativa. La cuestión ambiental en el sistema internacional de derechos humanos. La cuestión ambiental como tema prioritario de la

agenda global en el siglo XXI: los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de Naciones Unidas. La Convención Marco sobre Cambio Climático de Naciones Unidas (1992). El Protocolo de Kioto (1997). El Acuerdo de París (2015). Desafíos para las próximas décadas ¿Qué estamos haciendo en Argentina?: la dimensión normativa en Argentina. La política pública en Argentina.

LIDERAZGO, INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

La actualidad del debate en torno a la tecnología: inteligencia artificial, big data, e-government. Las nuevas tecnologías de la información y la comunicación. El impacto de las nuevas tecnologías sobre la democracia en el mundo occidental. El impacto de las nuevas tecnologías sobre la vida privada de las personas. Los dilemas éticos del desarrollo tecnológico.

LA ÉTICA SOCIAL EN LA TOMA DE DECISIONES

Una aproximación al concepto de la ética. Objeto de estudio. La persona. La acción humana. La libertad y la responsabilidad. La dimensión ética en la toma de decisiones: La ética personal. La ética profesional. Ética y política. Las enseñanzas de la Doctrina Social de la Iglesia: las encíclicas papales. La actualidad del debate ético filosófico: inteligencia artificial. Manipulación genética. Ecología.

LIDERAZGO Y GOBERNANZA GLOBAL

Cómo miramos el mundo: las teorías de las relaciones internacionales. El orden mundial: conceptualización. Las diferentes ideas de orden mundial. El paradigma civilizacional de Huntington. La modernidad política en occidente: república y democracia representativa. Las tres revoluciones. Los acontecimientos con impacto sistémico en el siglo XX. Los desafíos actuales de la humanidad: Pobreza y desigualdad social. Cambio climático. Migraciones. Pandemias. Conflictos armados. La revolución tecnológica frente a los gobiernos. Tecnología y democracia. ¿Crisis de la democracia moderna occidental? ¿Por qué fracasan los países? Los desafíos de Argentina en el nuevo siglo.

g) CV DE CADA DOCENTE A CARGO

MG. BERNARDITA MIRANDA

Lic. en Ciencias Políticas (UNSTA). Especialista en Dirección de Instituciones Educativas (Austral). Especialista en Ciencias Sociales (FLACSO). Máster en Gobierno y Cultura de las Organizaciones (Univ. Navarra, España). Docente en la Diplomatura en Gobierno y Políticas Públicas (UNSTA).

MG. AGUSTIN LOPEZ GUZMAN

Ing. Agrónomo de la Facultad de Agronomía y Zootecnia de la Universidad Nacional de Tucumán (UNT). Máster en Administración de Empresas de la Universidad Politécnica de Cataluña y EUNCET Business School. Programas de Especialización en Desarrollo Gerencial y Habilidades Directivas en la Universidad George Washington y ADEN International Business School. Programas de Especialización en Dirección Estratégica y Dirección Ágil de Proyectos en la Universidad de California y ADEN International Business School.

LIC. BELEN LUCERO

Lic. en Comercialización (UNSTA). Lic. en Educación Religiosa (FASTA). Docente de Formación Humanística III y Teología Dogmática en UNSTA. Docente en el nivel terciario y secundario en diversas instituciones educativas.

DR. ALEJANDRO DEMETRIO CHAMATROPOLUS

Abogado (UNT). Magister en Derecho del Trabajo y Relaciones Laborales Internacionales (UNTREF) – tesis aprobada con recomendación de publicación-. Magister en Derecho Empresario (ESEADE) –tesis calificada como sobresaliente cum laude con recomendación de publicación. Doctorando en Derecho (UBA) –culminado, con tesis actualmente en elaboración sobre Ciencias del Comportamiento, Inteligencia Artificial y Defensa del Consumidor-. Relator de la Corte Suprema de Justicia de la Provincia de Tucumán. Profesor de posgrado en distintas universidades argentinas y del exterior. Director de la Diplomatura Anual en Derecho del Consumidor y Defensa de la Competencia (UCEMA). Director de la Diplomatura en Derecho & Innovación (UNT). Autor de varios libros y de más de 50 artículos de doctrina publicados en distintas revistas especializadas.

MG. LUIS ZAZANO

Bachiller en Teología (UCA). Lic. en Orientación Familiar y Psicología Familiar (Austral). Máster en Liturgia (SAL). Profesor de Filosofía, Psicología y Ciencias Sagradas. Conferencista en encuentros internacionales.

MG. JULIO PICABEA

Abogado (UNT). Especialista en Administración Pública (UNT). Máster en Políticas Públicas (Austral). Maestrando en Relaciones Internacionales (Austral). Docente en la Licenciatura en Ciencias Políticas de UNSTA. Director de la Diplomatura en Gobierno y Políticas Públicas (UNSTA). Director del Observatorio de la Pobreza de Fundación León.

h) BIBLIOGRAFÍA GENERAL

- DIRECCIÓN POR MISIONES (CARLOS REY Y PABLO CARMONA)

- FUNDAMENTOS DE DIRECCION DE EMPRESAS (PÉREZ LÓPEZ)
- SÍ ARISTÓTELES DIRIGIERA GENERALS MOTORS (TOM MORRIS)
- EL SENTIDO DEL LIDERAZGO (ROBERTO RABOUIN)
- LOS 7 HÁBITOS DE LA GENTE ALTAMENTE EFECTIVA (STEPHEN COVEY)
- EL NUEVO ORDEN MUNDIAL: HENRY KISSINGER
- CHOQUE DE CIVILIZACIONES: SAMUEL HUNTINGTON
- LA DISPUTA POR EL PODER GLOBAL (ESTEBAN ACTIS Y NICOLÁS CREUS)
- POLITICA (DAVID RUNCIMAN)
- TEORÍA DE LA DEMOCRACIA COMPLEJA (DANIEL INNERARITY)
- POR QUÉ FRACASAN LOS PAÍSES (ROBINSON Y ACEMOGLU)

i) Fechas de inicio y Finalización

Calendarización de Clases		
1	Cultura de las Organizaciones Mg. Bernardita Miranda	24/8
2		31/8
3		7/9
4		14/9
5	Liderazgo en las Organizaciones Mg. Agustín López Guzmán	18/8
6		23/8
6		30/8
7		6/9
8	Liderazgo y Medio Ambiente Lic. Belén Lucero	13/9
9		20/9
10		27/9
11	Liderazgo y Desarrollo Tecnológico Dr. Alejandro Chamatropolis	4/10
12		12/10
13		18/10
14		25/10

15		1/11
16	Ética Social en la Toma de Decisiones Mg.Luis Zazano	8/11
17		15/11
18		24/11
19		29/11
20	Liderazgo y Gobernanza Global Mg. Julio Picabea	6/12
21		7/12
22		13/12
23		14/12

Lunes de 15 a 17 hs (salvo casos puntuales, frente a la posibilidad de algún feriado)

j) DESTINATARIOS (Condiciones de Admisión)

La Diplomatura en Liderazgo y Ética en la Toma de Decisiones está destinada a quienes trabajan o buscan desempeñarse profesionalmente en órganos de gobierno, organizaciones sociales y políticas, empresas estatales, equipos directivos de empresas privadas, y aquellos que realicen tareas de voluntariado o liderazgo comunitario.

k) APROBACIÓN DE LA DIPLOMATURA

La Diplomatura en Liderazgo y Ética en la Toma de Decisiones culmina con la presentación de un trabajo final una vez aprobados todos los módulos del trayecto curricular. El plazo máximo para la presentación de dicho trabajo será de 6 meses contados a partir de la aprobación de la totalidad de los módulos establecidos en el presente plan de estudios. El trabajo final será evaluado por una comisión constituida por dos profesores miembros del cuerpo docente de la diplomatura y su director, y calificado como aprobado o desaprobado.

l) COORDINADOR ACADEMICO

MG. JULIO A. PICABEA

Abogado (UNT). Especialista en Administración Pública (UNT). Máster en Políticas Públicas (Austral). Maestrando en Relaciones Internacionales (Austral). Docente en la Licenciatura en Ciencias Políticas de UNSTA. Director de la Diplomatura en Gobierno y Políticas Públicas (UNSTA). Director del Observatorio de la Pobreza de Fundación León.

m) NECESIDAD LOGÍSTICA E INFRAESTRUCTURA

Carga en sistema de inscripción. Difusión

n) CUPO MÍNIMO

15 personas.